

DURATA 30 MINUTI

Come il Team HR può incidere sulle performance del personale di contatto e del retail

MAURO MINNITI - MARKETING & BUSINESS DEVELOPMENT MYCO



MYCO HR & Talent Management System

MYCO è una società di consulenza innovativa HR TECH

SVILUPPA soluzioni **Open Innovation** per tutto il ciclo del Talent Management, grazie a consulenza, tecnologia ed algoritmi proprietari.

SUPPORTA le aziende nell'evoluzione strategica dei processi legati all'elemento più importante, il capitale umano.





Chi sono

Mauro Minniti, ho ventennale esperienza in ambito marketing e vendite, sia in multinazionali che in aziende famigliari, con attenzione sia alla parte strategica che operativa.

Ho sempre gestito team di lavoro, sia piccoli che grandi, e mi sono reso conto dell'importanza del coinvolgimento delle persone che lavorano con noi.



La capacità di condividere progetti e idee, comunicare riconoscimenti, suggerire aree di miglioramento, e quindi motivare le persone che lavorano con noi, fa la differenza fra un team di successo e uno che non lo è.

Sono un fautore del criterio ABC: Accuratezza, Brevità, Chiarezza.

Agenda

- 1. Il nostro obiettivo di oggi
- 2. L'era del cliente e i suoi pilastri
- 3. Persone, customer experience e risultati
- 4. Cosa possiamo fare
- 5. Che strumenti abbiamo

Il nostro obiettivo di oggi

Ragionare insieme a voi su come sia possibile, per HR, migliorare il business generando entusiasmo nei clienti finali.

Come lo facciamo?

Presentando concetti e soluzioni pensati per aiutarvi a prendervi cura delle persone che lavorano con voi, in modo che loro si prendano cura dei vostri clienti.

L'era del cliente

«Esiste solo un capo supremo: il cliente. Può licenziare tutti nell'azienda, dal Presidente in giù, semplicemente spendendo i suoi soldi da un'altra parte»

Sam Walton – Fondatore di Wall-Mart

«Vediamo i nostri clienti come ospiti invitati ad una festa e noi siamo i padroni di casa. È compito nostro migliorare, un po' ogni giorno, gli aspetti più importanti della customer experience»

Jeff Bezos- CEO e Fondatore di Amazon

- Quante volte abbiamo sentito queste frasi, o frasi simili?
- Nel concreto però di cosa si parla?
- Su quali leve possiamo agire?

L'era del cliente: 6 pilastri



MYCO...quindi cos'è la customer experience?



È il modo in cui i clienti percepiscono l'interazione con la nostra azienda



È ciò che clienti (o prospect) pensano sia successo quando hanno cercato di conoscere e valutare il vostro prodotto



Ed è anche il modo in cui si sono sentiti durante quelle interazioni

La nuova arena competitiva

La **customer experience** rappresenta sempre di più la nuova arena competitiva e il **primo vero asset distintivo** per le aziende, superando spesso le caratteristiche strutturali di un prodotto, quali la qualità e il prezzo.

Le aziende con più elevati livelli di customer experience evidenziano performance migliori in termini di crescita dei ricavi

Fonte: KPMG

Il cliente ci giudica in ogni momento del contatto

Persone

Customer experience

Risultati

MYCO Persone: alcune domande

- ✓ Perché, a parità di condizioni, vi è sempre un negozio (e un team) che performa meglio di un altro?
- ✓ Quali sono le caratteristiche delle persone che in un team sales o in un customer service, ottengono i migliori risultati?
- ✓ Qual è il **profilo ideale in termini di soft skills da ricercare** in fase di selezione? O da far crescere in fase di sviluppo?
- ✓ Perché spesso le best practice non vengono condivise?
- ✓ Perché chi ha idee brillanti spesso non le comunica ?

Cosa possiamo fare

Mettere in relazione caratteristiche e motivazione delle nostre persone con il concetto di customer experience

- √ Selezione
- √ Formazione
- ✓ Sviluppo
- ✓ Diffusione delle best practice
- ✓ Rinforzo dei comportamenti positivi

MYCO Due soluzioni complementari

✓ Il Customer Experience Report, «fa una fotografia», misura le competenze trasversali e gli assetti motivazionali delle persone che devono generare una eccellente CX e una attività di vendita, analizzandole in questo senso.

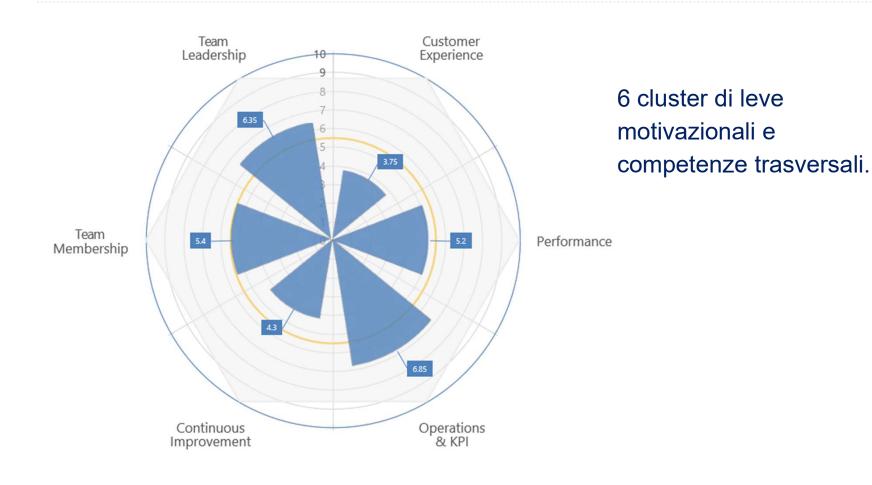
✓ La web App Kaizem «gira un film» di quanto avviene in azienda grazie allo scambio di feedback, alla valutazione delle performance ed alla condivisione di best practice.



MYCO II report customer experience

- ✓ La Correlazione fra performance delle persone e competenze trasversali e assetti motivazionali.
- ✓ II Profilo ideale a cui tendere, in relazione a specifici KPI aziendali.
- ✓ Ottimizzazione dell'efficacia e dell'investimento formativo (prima e dopo la formazione).

MYCO Analisi competenze e leve motivazionali



MYCO Analisi competenze e leve motivazionali



Garantire una customer experience positiva, mostrando attenzione al cliente. Essere empatici, disponibili al confronto e motivati dalle relazioni interpersonali. Gestire le relazioni in maniera collaborativa, incrementando la fidelizzazione del cliente.



Gestire e finalizzare il processo di vendita, mostrando determinazione, tenacia ed orientamento al risultato, anche in situazioni sfidanti. Essere motivati dal lavoro per obiettivi e dal confronto con le dinamiche commerciali.

Report retail e KaizeM





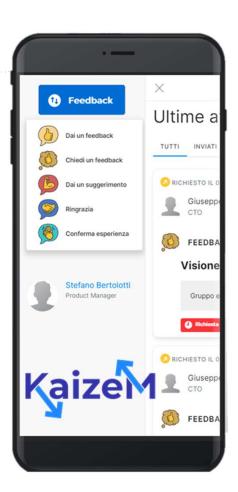
La web app KaizeM

COMUNICARE

- ✓ Ascoltare la voce dei clienti
- ✓ Suggerire idee e innovazioni
- ✓ Dare e ricevere feedback di valutazione e di miglioramento

MISURARE

- ✓ Correlare KPI e feedback ricevuti
- ✓ Analizzare e condividere le best practice (devianze positive)
- ✓ Contribuire a capire perché una persona performa meglio di un'altra









Dai un feedback



Chiedi un feedback



Dai un suggerimento



Ringrazia



Conferma esperienza

FEEDBACK POSITIVO = GRATIFICA

Attivare sistemi di riconoscimento e incentivazione periodici e dinamici:

«Best of the day»

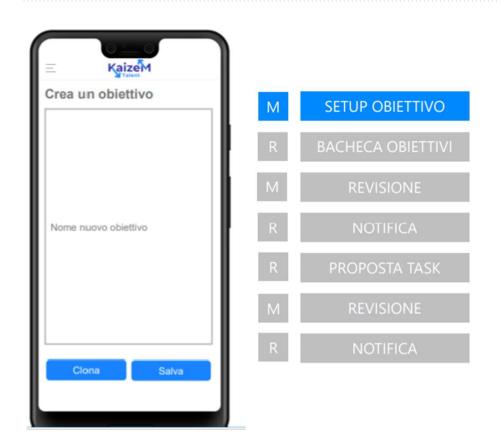
La persona che ha raggiunto i migliori risultati della giornata in base KPI quantitativi (es. scontrino medio) e feedback positivi ricevuti.





- Condivisione di Best Practice e di suggerimenti.
- Visualizzazione di KPI
- Livello di performance

MYCO Obiettivi individuali, assegnazione massiva



I Manager possono creare un obiettivo individuale e assegnarlo massivamente (es. scontrino medio, UPT)





HR AND TALENT MANAGEMENT SYSTEM

Grazie per l'attenzione

EMAIL: mminniti@myco.it

PHONE: +39 335 7410111

MYCO S.r.I | Sede Operativa Via Pastrengo, 14, Milano